

Yttrande avseende revisionens granskning nr 28 "HSN 2019" (HSN 491-2020)

I revisionens granskning av Hälso- och sjukvårdsnämnden 2019 (Rev 28-2019) har ett antal frågor riktats till nämnden. Nedan finns nämndens upprättade svar.

Säkerställ att nämnden har ett tillräckligt tjänstepersonstöd. Inom flera områden är nämndens system för styrning och kontroll för svagt utvecklade.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

Den nya ledningsorganisationen inom HSF leder till att stödet utvecklats och möjligheter till ökad styrning för nämndens del, har via HSD och HSLG förbättrats. Stabsstödet för den politiska styrningen har utvecklats genom tillsättning av stabschef. Det medför förändringar som börjat få effekt och förväntas få ytterligare genomslag under 2020. Månatliga uppföljningsmöten/resultatdialoger genomförs på alla nivåer och har skapat bättre förutsättningar för att ledningsorganisationen ska fungera utifrån ett styrningsperspektiv. Uppföljning fokuserar på konsekvenshantering vilket innebär att "misskötsel" inte accepteras och där förvaltningsledningen förutsätter åtgärder för att hantera avvikelser mot planer. Ytterligare förstärkning på tjänstepersonssidan kommer att byggas upp genom den kontrollertjänst inom ekonomistaben vilken från 1/9 2020 ska arbeta med att ta fram bättre underlag och data för uppföljning och styrning direkt riktat mot HSF och HSN.

Säkerställ att de åtgärder som nämnden vidtar är tillräckliga. Ställ krav på konsekvensbeskrivningar vid beslut om åtgärder. Vid avvikelser bör nämnden ställa krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar förslag på kompletterande åtgärder. Vid avvikelser måste nämnden vara aktiv och besluta om åtgärder.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

Åtgärder för att komma till rätta med nämndens underskott har formulerats i en omställningsplan vilken kommer att utgöra förutsättningar för att komma tillrätta med det ekonomiska läget. Planen omfattar åtgärder inom tre delområden: i) omstrukturering av vården, ii) utveckling och anpassning av bemanning och iii) effektiviseringar. Återrapportering av effekter och uppföljning av planer görs månatligen i samband med HSN:s sammanträden. Kompletteringar som nämnden ålagt förvaltningen genomförs under 2020.

Exempel på konkreta åtgärder som genomförts under höst/vår 19/20 och som bla syftar till att minska kostnader inom nämndens område är; i) DUGA-processen som är en omorganisation av primärvården i Umeå och Skellefteå där HC har slagits ihop i områden som leds av en verksamhetschef istället för att ha en VC på varje hälsocentral vilket förväntas ge ett kostnadseffektivt resultat, ii) åtgärder inom psykiatrin förväntas ge en högre vårdproduktion, iii) tydliga direktiv har getts till verksamheten att minska närvarotiden, vi) vi har utbildat och vid vissa kliniker implementerat PKS (produktions- och kapacitetsstyrning) vilket förväntas ge en resursoptimering, v) formulerat en målbild där optimering av vårdens processer och flöden är en del mot en kostnadseffektiv vård. För hyrläkare startas ett projekt likt "Jämtlands-modellen" där tydligare kravställning görs för såväl egna som inhyrda läkare i primärvård. Åtgärder för att minska

läkemedelskostnader har tex varit att verka för att öka användning av billigare alternativ, utbilda nya läkare och gett återkoppling till kliniker om läkemedelsstatistik trender och ge information om hur avtal kan användas på ett bättre sätt. Gällande inköp har organisation med arbete med inköp avseende kontroll och styrning av HSF följsamhet till uppgjorda avtal förbättrats.

Om det är så att nämnden bedömer att den inte klarar av att genomföra sitt uppdrag bör nämnden vända sig till fullmäktige med förslag på åtgärder så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.

Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:

Nämnden tar kontinuerligt ställning till om vi bör vända oss till fullmäktige. 2020 har dock hitills påverkats så pass genomgripande av den pågående pandemin att det från nämnden bedömts att ytterligare åtgärder utöver de beskrivna i omställningsplanen inte har varit möjliga att införa. Detta har tydligt kommunicerats i nämndens delårsrapporter för både april och i den kommande för augusti.